

שיבת הועד המנהל – 24 באוקטובר, 2017

משתתפים: יהודה טלמון, רן חכים, יפעת סולל, אלונה ליפשיץ, אלי גרשנקרוין, טלי בהט, אורי אופיר.
משתתפים נוספים: תום דרומי-חכים, איתן מתוקי

כרוטקול

א. אנחנו ברצף פגישות עם הרגולטור, בהובלת יואב גפני, סגן בכיר לענייני רישוי ברשות שוק ההון הביטוח והחסכון.

אנחנו מציגים את הנושאים השונים:

1. ניהול סיכונים – בעיקר סביב ניהול סיכוני אשראי, ניהול סיכונים תפעוליים – בהתאם למסמכים שהועברו בוועד המנהל.
2. תוכנית עסקית, לרבות היבטי הלימות הון, נזילות ופרמטרים נוספים.
3. מערכות טכנולוגיות – מערכות מידע, ממשקים, אבטחת מידע.

אנחנו בשלב שבו אנחנו מציגים את התהליכים והמודלים לרגולטור ובהתאם להערות שלו נאלץ לעדכן את התוכניות.

ב. יפעת ותום ערכו שיחת ועידה עם ז'אן לואי באנסל – יו"ר איגוד הבנקים הקואופרטיביים הבינ"ל, ונשיא הבנק הצרפתי קרדיט קואופרטיב (בנק צרפתי קואופרטיבי בינוני).

יש להם מודלים שבהם הם תומכים בהקמת בנקים קואופרטיביים חדשים באמצעות הלוואה בתנאים מיוחדים, לטווח ארוך, באופן שיאפשר הכרה בהלוואה זו כרכיב מסויים בתוך ההון העצמי. הלוואה כזו יכולה לאפשר לנו לשפר את ההון העצמי ואת יחס הלימות ההון.

בנוסף הם יוכלו ללוות את התהליכים של עריכת התוכנית העסקית ושל המודלים של הפעילות.

ג. אנחנו בוחנים כיוונים לשיתופי פעולה לצורך הקמת מערכות המחשוב, בעיקר לצרכי עו"ש וכרטיסי חיוב. נבחנת הקמה של אגודת בת של אופק אשר תספק את שירותי המחשוב לאופק, ותאפשר גם לשלב שותפים נוספים מעולם אגודות האשראי בתהליך ההקמה ובשימושים.

ד. נבחנים שיתופי פעולה נוספים של אספקת שירותים של אגודת אשראי גם לארגונים נוספים שיכולים להצטרף לאופק ולפעול תחת שירותי אגודת האשראי.

אלי: יש לנו שני נתיבים קריטיים – מתי המערכות הטכנולוגיות יהיו מוכנות? בנוסף, מול הרגולטור אנחנו עלולים להתמשך גם לתקופה ארוכה. כל עוד אנחנו מתקדמים איתם – טוב, אבל צריך לראות אם צריך ליצור מולם אמירה יותר חזקה.

רן: הרגולטור לא יודע לאכול דברים כאלו. הרגולטור מפחד לשים את החסות שלו. במשברים שהיו המדינה שילמה. הרגולטור יקבע הון עצמי ממשי. אנחנו מאבדים את ההון העצמי בזמן שבו אין לנו רישיון. חשוב לחדד את ההבדלים בינינו לבין טריא. טריא נותנים בריבית גבוהה יותר ממה שאנחנו מדברים עליה. אנחנו צריכים לראות מהו המודל שאיתו מתמודדים לגובה ההון העצמי שיש לנו. אנחנו צריכים לגבש את הכלים לניהול הסיכונים. אני לא בטוח איך הרגולטור יכיר בהון משני. הון משני הוא מצטרף להון העצמי הראשי.

אנחנו צריכים להרחיב את הפעילות של הלוואות העמיתים. צריך גם להיכנס לתחומים נוספים, כמו למשל דיור בר השגה. לקראת האסיפה הכללית צריך להתארגן.

רן: הערה נוספת, צריך לבחון האם השותפים להקמת אגודת הבת של שירותי המחשוב, יכולים להיות גם גופים קואופרטיביים גדולים אחרים.